



---

# Rapport d'activités 2019

---

## SOMMAIRE

<b>Rapport moral du Président.....</b>	<b>p.4</b>
<b>I-Vie de l'association .....</b>	<b>p.5</b>
1.1 Déménagement.....	p.5
1.2 Agrandissement de l'équipe salariée.....	p.5
1.3 De nouveaux outils de communication.....	p.5
<b>2-Accompagnement des territoires et institutions.....</b>	<b>p.6</b>
2.1 Syndicat mixte du SCOT du Grand Douaisis.....	p.6
2.2 Communauté de Communes du Clunisois.....	p.10
2.3 ALEC de l'Ardèche .....	p.10
2.4 Agence de développement et d'urbanisme de Lille Métropole.....	p.11
<b>3- Éducation populaire et jeunesse.....</b>	<b>p.12</b>
3.1 Obtention de l'agrément JEP et financement d'un poste FONJEP.....	p.12
3.2 Organisation de workshops étudiants avec le Learning Center Ville Durable Dunkerque.....	p.12
3.3 TransEnergy.....	p.14
3.4 Imaginaires de la transition.....	p.15
3.5 La Fresque du climat.....	p.16
3.6 Soirée « Des solutions concrètes pour une mode éthique ».....	p.17
<b>4- Formation.....</b>	<b>p.18</b>
4.1 Formations à destination des élus et techniciens de collectivités.....	p.18
4.2 Enseignement .....	p.18
4.3 Encadrement universitaire.....	p.18
<b>5-Expertise.....</b>	<b>p.19</b>
5.1 Interventions auprès d'institutions nationales.....	p.19
5.2 Groupe de travail « European Structural Change » de la Fondation Heinrich Böll.....	p.20
5.3 Groupe de travail Mise en récit CERDD.....	p.20
5.4 Renforcement de l'expertise climat de l'équipe salariée .....	p.21
<b>6- Débat public.....</b>	<b>p.21</b>
6.1 Virage Énergie Tour.....	p.21
6.2 Contributions.....	p.22

---

6.3 Instances.....	p.22
6.4 Interventions.....	p.23
<b>7 – Réseaux et partenariats.....</b>	<b>p.26</b>
7.1 Maison Régionale de l'Environnement et des Solidarités.....	p.26
7.2 Maison de l'Environnement de Dunkerque.....	p.26
7.3 Réseau Action Climat.....	p.27
7.4 CLER-Réseau pour la transition énergétique.....	p.27
7.5 ATMO Hauts-de-France.....	p.28
7.6 Enercoop Hauts-de-France.....	p.28
<b>8- La Communauté Virage Énergie.....</b>	<b>p.28</b>
8.1 Mise en place d'une lettre d'informations.....	p.28
8.2 Mise en place d'une offre à destination de nos adhérents et sympathisants.....	p.29
<b>9. Médias.....</b>	<b>p.29</b>
9.1 Communiqués de presse.....	p.29
9.2 Revue de presse.....	p.29
9.3 Radio.....	p.30
9.4 Réseaux sociaux.....	p.30
<b>10 – Rapport financier de l'exercice 2019.....</b>	<b>p.31</b>

---

## Rapport moral du Président

La période ouverte par le déconfinement est l'occasion de voir les interventions de Virage Énergie reprendre un nouveau souffle et plus encore une visibilité accrue alors que fourmillent les appels à l'avènement du « monde d'après » résonnant avec les orientations qui animent l'association depuis sa création en 2006.

Pour l'association, il s'agit par le présent document qui est soumis à votre appréciation de se retourner, au sortir de la crise sanitaire qui a impacté notre fonctionnement au quotidien, vers ses membres et faire ainsi un pas de côté sur la très riche année en initiatives concrétisées et avec ce recul salutaire de poser des balises pour les prochains mois et années.

À cet égard, la compilation précise des actions entreprises depuis la précédente assemblée générale de l'association atteste du parcours pris depuis le tournant en 2016, confiné principalement l'écriture de scénarii de prospective, au bénéfice d'un accompagnement des acteurs pour la transition énergétique sur différents territoires des Hauts de France et bien-au-delà.

Pour en retirer l'essentiel, je prendrai trois exemples qui, à mes yeux, reflètent avec acuité la palette des orientations de Virage Énergie, fruits de l'engagement de l'équipe salariée – Barbara Nicoloso rejointe en début d'année par Solène Berry - ainsi que des contributions des adhérents, qui en font un acteur particulier dans l'écosystème des acteurs de la transition énergétique.

L'établissement avec nos partenaires du Scot du Grand Douaisis d'une mise en récit - une stratégie de conduite du changement qui consiste à mettre en narration collectivement une série d'évènements et phénomènes auxquels on s'attache à donner ou redonner du sens - afin de faciliter l'appropriation par les habitants des ambitions de sobriété énergétique contenues dans le Plan climat de ce territoire.

L'obtention de l'agrément Jeunesse et Éducation Populaire qui nous fait reconnaître comme un partenaire particulier par les services de l'État et ce alors même que l'acculturation à la sobriété au plus grand nombre et ce au regard des défis énergétiques et climatiques à venir et donc au-delà du cercle d'initiés et d'experts.

L'essaimage des travaux et actions produites par Virage Énergie implique de s'allier et de renforcer des partenariats comme en témoigne notre engagement comme partenaires avec Enercoop Hauts-de-France en entrant au sein de son conseil d'administration pour faire vivre concrètement le triptyque sobriété, efficacité énergétique et énergies renouvelables.

Rendre tangible, désirable et crédible la transition énergétique est un défi à relever alors même que s'ouvrent les mandats municipaux et communautaires et que se profilent les échéances des élections au niveau des départements et régions au printemps 2021. Chacun de ses acteurs institutionnels possède des leviers d'actions essentiels pour contrer de concert les inégalités écologiques et sociales.

À ce titre, la légitimité et la pérennité de notre association reposent d'abord sur la pertinence des projets menés et donc sur le concours que ses membres apportent à leur élaboration et à leur essaimage. Être adhérent.e de Virage Énergie en 2020, c'est non seulement soutenir l'association dans ses actions mais également avoir accès à des apéros-débats, des groupes de réflexion et des visites de terrains pour s'acculturer à la transition énergétique et plus encore agir.

**Paulo-Serge Lopes**

**Président de Virage Énergie**

## I - Vie de l'association

### I.1 Déménagement

Après plusieurs années de réflexion et différentes propositions émises par la Ville de Lille, Virage Énergie a suivi en décembre 2019 la Maison Régionale de l'Environnement et des Solidarités dans son déménagement du 23 rue Gosselet au 5 rue Jules de Vicq à Lille. L'association dispose désormais d'un bureau de 20 m<sup>2</sup> dans les nouveaux locaux situés dans le quartier de Fives.

### I.2 Agrandissement de l'équipe salariée

L'équipe salariée de Virage Énergie s'est agrandie fin janvier 2020 avec le recrutement en CDI de Solène Berry au poste de chargée de mission Énergie-Climat.

Diplômée de Sciences Po Rennes (Campus de Caen), Solène contribue aux projets et au développement de l'association. Convaincue de la nécessité d'effectuer une transition vers un modèle de société plus soutenable, elle participe aujourd'hui à l'élaboration d'outils de sensibilisation et d'aide à la décision publique sur les questions de sobriété et transition énergétique.

Face à la recrudescence des sollicitations et des projets ces dernières années, ce recrutement s'avérait plus que nécessaire. Il a été facilité par l'obtention fin 2019 d'une aide à la Création d'Emplois Associatifs Pérennes (CREAP) proposée par le Conseil Régional Hauts-de-France. Barbara Nicoloso, chargée de mission « politiques publiques de sobriété énergétique » depuis décembre 2016, occupe désormais le poste de coordinatrice de l'association.

### I.3 De nouveaux outils de communication

Le site internet de Virage Énergie a été refondu pour plus de clarté et de maniabilité. Fin 2019, l'agence web Silicon Salad a accompagné l'association dans l'amélioration du site web. De nouvelles fonctionnalités rendent le site plus moderne et capable d'accueillir davantage de contenus (documents, vidéos) que précédemment. Il est également désormais possible de s'inscrire directement depuis le site web à la lettre d'informations mensuelle de Virage Énergie dont le premier numéro est paru fin mai 2020.



## 2 - Accompagnement des territoires et institutions

Depuis maintenant trois ans, Virage Énergie accompagne des collectivités, des institutions, des collectifs citoyens dans la mise en place de stratégie de sobriété énergétique à l'échelle de leur structure et de leur territoire.

### 2.1- Syndicat Mixte du SCOT du Grand Douaisis

Dans le cadre de l'élaboration de son Plan Climat Air Énergie Territorial (PCAET), rendu obligatoire par la loi de transition énergétique pour la croissance verte (LTECV) du 17 août 2015, le Syndicat mixte du SCOT du Grand Douaisis a souhaité faire perdurer la dynamique innovante et inclusive engagée depuis 2009 en matière d'énergie et de climat et y adjoindre un volet sobriété énergétique renforcé, plus opérationnel et correspondant aux réalités du territoire.

Pour ce faire, un partenariat a été engagé fin 2017 avec Virage Énergie afin de réaliser une feuille de route et un plan d'action territorial de sobriété énergétique, qui constitue, avec la neutralité carbone, l'une des ambitions phares du nouveau PCAET.

Le partenariat liant Virage Énergie et le Grand Douaisis est un travail de recherche-action, inédit en France, consistant à identifier des potentiels de sobriété et élaborer un plan d'actions à l'échelle d'un territoire de projet portant à la fois un schéma de cohérence territoriale et un PCAET.

Cette recherche-action innovante s'est traduite tout au long de l'année 2019 par la rédaction du volet sobriété du plan climat. Preuve de l'originalité de ce partenariat, le SM SCOT Grand Douaisis et Virage Énergie ont été sollicités à plusieurs reprises par des institutions (ADEME, CLER-Réseau pour la transition énergétique, Sommet Virtuel du Climat) pour présenter les travaux menés conjointement sur les politiques territoriales de sobriété.

Au cours de l'année écoulée, Virage Énergie a rempli plusieurs missions :

- **Finalisation du volet sobriété du PCAET**

Virage Énergie a réalisé le volet sobriété du PCAET en proposant les axes de travail suivants :

- Modélisation des potentiels de sobriété du territoire via l'outil de prospective énergétique élaboré par Virage Énergie pour ses scénarios
- Application du scénario « Virage Sociétal » pour la trajectoire d'atteinte de la neutralité carbone en 2050
- Élaboration d'une feuille de route « Sobriété énergétique » avec indicateurs de suivi et d'évaluation
- Relecture du PCAET au prisme de la sobriété énergétique et identification des cobénéfices pour chaque action

**Action 3.3.1 Favoriser l'approvisionnement en produits locaux, biologiques et de saison, des cantines scolaires et entreprises du territoire**

**Objectif stratégique :** Réduire l'impact carbone des assiettes

**Description de l'action :**  
En restauration collective, le fait de produits durables et locaux reste faible. Plusieurs freins sont soulevés par les acteurs de la restauration collective et les producteurs : le bouche et les contraintes imposées par les marchés publics, le coût des matières premières, la nécessité de sensibiliser, de former les personnels de cuisine, des cuisines qui font toujours car trop adaptées pour préparer des produits frais, la nécessité d'acquiescer des producteurs locaux pour approvisionner la restauration collective. Il est néanmoins nécessaire d'encourager et de pousser les acteurs engagés en la matière.

**Pour y arriver :**

- Promouvoir les produits locaux, bio et de saison dans la restauration collective
- Co-élaborer un cahier des charges et des recommandations
- Favoriser l'approvisionnement local pour la restauration collective
- Diversifier les apports en protéines dans les menus des cantines

**Transversalité et co-bénéfices :**

**Sobriété**

Energie	Matérielle	Structurelle	Usage	Organisationnelle	Comportementale
<p>Diminution du transport des marchandises / Moindre usage des transports consommant du carburant            Travail des produits bruts : limitation du nombre de produits transformés            Réduction du gaspillage alimentaire            Compostage des déchets alimentaires            Renforcement de l'autonomie alimentaire du territoire            Alimentation en produits de saison : moindre consommations énergétiques liées au transport            Diminution des intrants            Création d'emplois</p>					

**Adaptation**

Comportementale	Energie fossiles	Matériaux conventionnels
<p>Cf encart sobriété</p>		

**Autres**

Qualité de l'air / GES

Réduction des émissions de NOx et de particules fines liée à la diminution des déplacements et réduction des émissions liées à l'agriculture intensive

Valorisation du terroir et des productions locales  
 Éducation alimentaire  
 Santé

- **Élaboration de la mise en récit du Plan Climat**

Dans le cadre de l'élaboration de son nouveau Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET), le SCoT Grand Douaisis a souhaité renforcer son volet sobriété énergétique. Être plus sobre en réduisant les consommations énergétiques constitue en effet un préalable nécessaire et indispensable pour parvenir à la neutralité carbone.

Afin de faciliter l'appropriation du PCAET et de ses ambitions de sobriété énergétique et de neutralité carbone par les habitants et l'ensemble des acteurs du Grand Douaisis, une mise en récit rétrospective et prospective de l'histoire du territoire est en cours de réalisation. En effet, il semble important de pouvoir recontextualiser dans l'histoire du territoire les enjeux climatiques et énergétiques auxquels est aujourd'hui confronté le Grand Douaisis.

De plus, cet exercice de mise en récit passé et futur du territoire du Grand Douaisis n'avait jusqu'à présent jamais été réalisé.

La mise en récit est une stratégie de conduite du changement qui consiste à mettre en narration une série d'événements et phénomènes auxquels on s'attache à donner ou redonner du sens. Cette mise en récit est construite collégalement afin d'écrire l'histoire du territoire et de faire émerger une vision prospective du Grand Douaisis partagée par le plus grand nombre.

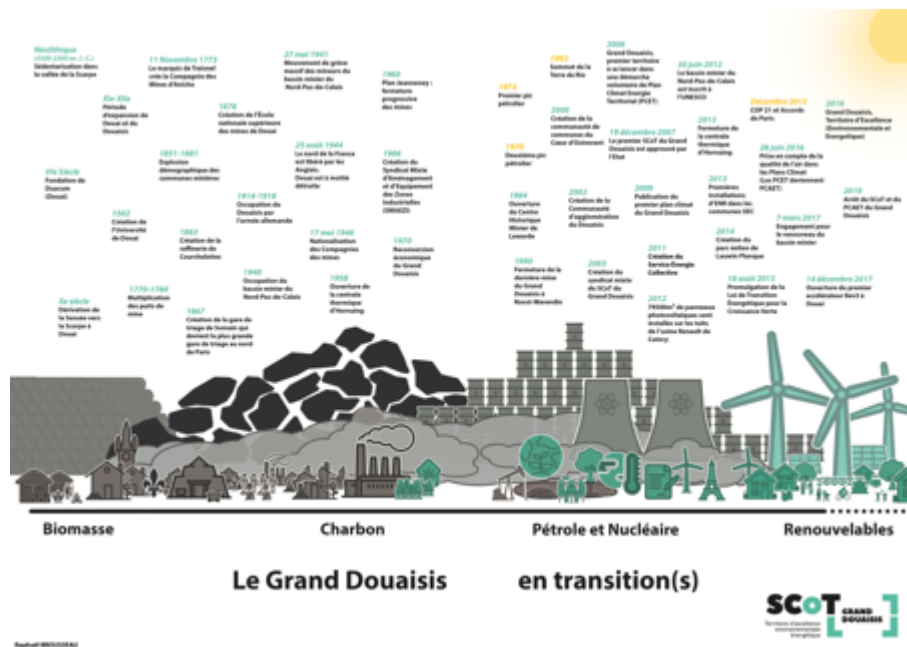
Connaitre le passé du Grand Douaisis consiste à recontextualiser l'existence de ce territoire, à le caractériser et à le mettre en mouvement vers un projet de territoire futur partagé par l'ensemble des habitants et acteurs du territoire.

La mise en récit consiste dans un premier temps à raconter l'histoire du territoire. Cela donne aux parties-prenantes (acteurs institutionnels, acteurs socio-économiques, société civile, citoyens...) un sentiment d'appartenance à un groupe. Cela facilite la compréhension de la place occupée par chacun dans ce récit et dans la dynamique actuelle du territoire. La mise en récit constitue également une base pour construire l'avenir du Grand Douaisis : il faut savoir d'où l'on vient pour savoir où l'on va.

L'enjeu le plus important de cette mise en récit est l'identification et la caractérisation du territoire. Le Grand Douaisis est un territoire particulier, périmètre d'un SCoT liant deux intercommunalités. Montrer que ce territoire a, en réalité, toujours existé en tant qu'ensemble et qu'entité, et n'est pas qu'une simple construction administrative était primordial. En effet, des milliers de personnes vivent le Grand Douaisis dans leurs activités quotidiennes. De plus, cette mise en récit s'inscrivant dans une démarche de PCAET, il est important de montrer comment les ressources naturelles et énergétiques ont façonné la géographie et l'identité du Grand Douaisis. Du charbon aux énergies renouvelables, l'énergie est intrinsèquement liée à l'histoire du territoire ce qui constitue un véritable atout pour relever les défis actuels de la lutte contre le changement climatique et de la transition énergétique.

La mise en récit de l'histoire passée et future du Grand Douaisis a été réalisée en se basant sur des entretiens avec les acteurs clés du territoire et une recherche documentaire et bibliographique précise. Elle se base sur les éléments suivants :

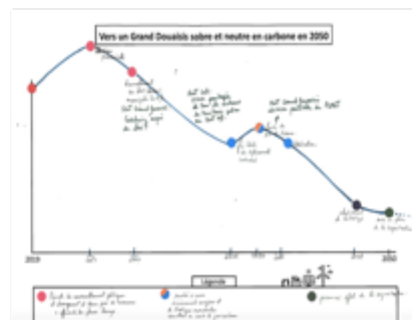
- 13 entretiens avec des acteurs clés du territoire sur la vision du Grand Douaisis à 2050 : À quoi ressemblerait un Grand Douaisis neutre et sobre en carbone ? Quelle histoire écrire ensemble pour le futur du Grand Douaisis ? Quelles actions menées pour limiter les impacts du dérèglement climatique sur le territoire ?
- Une frise chronologique reprenant les grands évènements de l'histoire passée du territoire, permettant ainsi de resituer le PCAET et son ambition de neutralité carbone dans la trajectoire historique du Grand Douaisis. Cette méthode est inspirée des villes en transition. Cette frise a été réalisée en collaboration avec le jeune graphiste Raphaël Brousseau.



- Des verbatims et illustrations issus des entretiens avec les acteurs clés du territoire viendront étayer le récit.



- Les résultats de deux ateliers de prospective « Douaisis 2050 : vers un territoire sobre et neutre en carbone » auxquels ont participé l'équipe technique du SM SCoT et les partenaires institutionnels et socio-économiques du territoire.



La mise en récit se matérialise par la production d'un livrable final d'une vingtaine de pages qui constitue le préambule du PCAET, actuellement en cours de validation.

Cet exercice de mise en récit fera l'objet d'un retour d'expérience dans le cadre d'une publication du CERDD portant sur la mise en récit territorial, qui devrait être publiée fin 2020.

- **Développement d'un serious game autour du Plan Climat**

Afin de faciliter l'appropriation du PCAET par les habitants et l'ensemble des acteurs du Grand Douaisis, Virage Energie et le SCoT du Grand Douaisis élaborent un jeu de société à visée pédagogique. L'objectif est de réussir à décliner les ambitions et les actions inscrites dans le nouveau PCAET sous la forme d'un jeu accessible à toutes et tous.

Le jeu sera collaboratif, afin de souligner l'importance des actions de chacun, et aura pour objectif d'atteindre la neutralité carbone à l'horizon 2050. Ponctué par des défis de toutes sortes (mimes, définition, devinette, liste à compléter, etc.), les joueurs devront relever la course contre le temps et supprimer toutes les émissions carbonées du territoire avant 2050. Le jeu sera accessible au grand public (à partir de 11 ans) mais une variante sera proposée pour les publics plus avertis (élus et techniciens des collectivités du Grand Douaisis notamment).

La première version du jeu sera testée dans les prochains mois.

## 2.2 – Communauté de Communes du Clunisois

Virage Énergie accompagne depuis janvier 2020 la Communauté de Communes du Clunisois (Saône-et-Loire) dans l'approfondissement du volet sobriété de sa stratégie climat air énergie territoriale. L'association a rempli les missions suivantes :

- Construction d'un référentiel d'actions et de politiques publiques de sobriété énergétique adaptées au contexte du Clunisois
- Élaboration d'un outil pédagogique et ludique sur la sobriété énergétique adapté au territoire du Clunisois – 80 cartes abordant aussi bien les leviers de sobriété que d'efficacité, de développement des énergies renouvelables et d'adaptation au changement climatique.
- Animation d'un atelier d'acculturation à la sobriété énergétique dans les politiques publiques à l'aide de l'outil pédagogique et ludique élaboré pour le territoire

Un premier atelier de présentation de l'outil aux élus et acteurs socioéconomiques du territoire s'est déroulé le 20 février 2020. Un second atelier d'acculturation sera organisé au dernier trimestre 2020 (report dû à la crise sanitaire).



## 2.3 – Agence Locale de l'Énergie et du Climat de l'Ardèche (ALEC07)

L'objectif du partenariat entre Virage Énergie et l'ALEC07 est de développer en Ardèche un outil d'animation territoriale pour allier développement local et sobriété énergétique. Il est prévu la co-construction d'un référentiel d'actions et de politiques publiques de sobriété adaptées à un contexte rural : identification des spécificités, identifications de leviers et freins de sobriété (en partenariat avec des adhérents de l'ALEC07 intéressés). Ce référentiel servira de base pour conception d'un outil parfaitement adapté au contexte ardéchois.

Avec ce projet, l'ALEC souhaite plus particulièrement travailler la place de la sobriété énergétique en milieu rural. Il s'agit de favoriser la construction de projets, de stratégies territoriales et de politiques locales de sobriété énergétique. Le projet est prévu pour se déployer à l'échelle de l'ensemble du département de l'Ardèche. Nous visons en particulier, une mise en mouvement des zones rurales du

---

département, en faisant l'hypothèse que le tissu socio-économique des espaces ruraux et la forte proximité habitants/acteurs/élus est propice à la prise en compte de la dimension « sobriété » de la transition énergétique.

Ce projet est financé par la DREAL Auvergne Rhône-Alpes. Il permet à Virage Énergie d'améliorer et d'approfondir son outil « Virage Sobriété » en l'adaptant à un contexte rural de montagne.

## **2.4 – Agence de développement et d'urbanisme de Lille Métropole**

En mai 2020, Virage Énergie a engagé un partenariat avec l'Agence de Développement et d'Urbanisme de Lille Métropole (ADULM) pour réaliser une étude prospective pour une métropole Bas carbone à l'horizon 2050.

En janvier 2016, Virage Énergie a produit à l'échelle régionale (ex région Nord-Pas-de-Calais) un scénario de prospective énergétique et sociétale chiffré pour un territoire 100% EnR à l'horizon 2050 grâce à des leviers de sobriété et d'efficacité énergétique permettant de réduire les consommations énergétiques régionales de 70% (étude « Mieux vivre en région NPDC : pour un virage énergétique et des transformations sociétales »), réactualisé en janvier 2019 à l'échelle des Hauts de France.

L'ADULM a de son côté déjà engagé un travail prospectif sur les consommations énergétiques (« étude de prospective énergétique » en 2010) et fournit une vision prospective du territoire à travers le SCOT.

Il est apparu pertinent d'associer les compétences de Virage Énergie qui a décrit le scénario tendanciel d'une région tendant vers la neutralité carbone en 2050 et de l'Agence, outil d'ingénierie de la MEL (SCOT, observatoires, analyses des dynamiques territoriales...) afin d'imaginer le récit prospectif « spatialisé » de la MEL neutre en carbone en 2050.

Deux autres partenaires sont associés dans cette étude :

- la MEL qui souhaite enrichir le volet PCAET d'une réflexion prospective sur l'adaptation (la forme de la ville de demain) et l'atténuation (la baisse drastique des émissions de gaz à effet de serre et leur séquestration en rapport avec le volet adaptation dans son approche « nature en ville »).
- le CERDD (Centre de ressources développement durable) qui apportera son expertise en matière de modèles en transition et de sensibilisation des acteurs régionaux face à l'urgence climatique.

L'étude prospective bas carbone a les objectifs suivants :

1. Scénariser les grands secteurs d'activités (transports, énergie, bâtiments, industrie, biens de consommation, déchets, agriculture...) en termes de consommation énergétique, production d'EnR et émissions de gaz à effet de serre dans une perspective de neutralité carbone ;
  2. Donner une interprétation spatiale et urbaine des trajectoires neutres en carbone en 2050 (réduction des surfaces de logement ou de bureaux, augmentation des surfaces agricoles, parts modales des transports en commun, évolution de la couverture végétale, capacités de stockage carbone...)
  3. Identifier les freins et leviers techniques, juridiques et financiers ;
  4. Déterminer une feuille de route sur un pas de temps annuel ou par mandats électoraux ;
-

5. Adapter le récit territorial aux comportements socio-types présents sur le territoire (sur le modèle de l'étude « Paris change d'ère ») ;
6. Anticiper la forme urbaine la plus adaptée au changement climatique (nature en ville, agriculture urbaine, mobilité...).

L'étude se déroulera en 3 phases :

- 1- Détermination des objectifs à atteindre pour une neutralité carbone en 2050 ; Échéance : septembre 2020
- 2- Illustration spatiale de la métropole bas carbone en 2050 ; Échéance : novembre 2020
- 3- Communication et appropriation des résultats des deux premières phases auprès des acteurs métropolitains (élus, techniciens, collectivités, associations...); Échéance : à partir de novembre 2020

### 3- Éducation populaire et jeunesse

#### 3.1 Obtention de l'agrément JEP et financement d'un poste Fonjep

Virage Énergie a obtenu l'agrément Jeunesse et Éducation Populaire (JEP) en octobre 2019.

Au travers de cet agrément le ministère reconnaît comme partenaire particulier et privilégie les associations qu'il souhaite aider et qui s'engagent à respecter un certain nombre de critères. L'agrément revêt par ailleurs un caractère valorisant : c'est un label de qualité qui reconnaît la valeur éducative de l'association.

L'obtention de cet agrément nous a permis de solliciter un financement FONJEP, (Fonds de coopération de la jeunesse et de l'éducation populaire) qui nous a été octroyé en janvier 2020 pour une période de 3 ans. Cette aide participe au financement du poste salarié de coordination de Virage Énergie.

#### 3.2 Organisation de workshop étudiants avec le Learning Center Ville Durable de Dunkerque



Dans le cadre de sa politique culturelle, la Communauté Urbaine de Dunkerque s'engage, à la Halle Aux Sucres, à développer des actions de médiation culturelles, scientifiques et artistiques autour de la ville durable, pour vulgariser les notions que ce concept englobe, et les diffuser, à travers notamment des expositions et des événements vers le public.

Les nombreuses actions menées par le « Learning Center, ville durable », sur le champ culturel, citoyen et scientifique lié au développement et à la ville durable, participent à cet effort.

Dans cette dynamique, la CUD-HAS a entamé son nouveau cycle de programmation triennal sur le thème des « Villes en transition ». Depuis son lancement en octobre 2017, il décline notamment ses

---

propos scientifiques vulgarisés par des expositions temporaires présentées dans les espaces du LCVD.

Dans ce cadre, une exposition temporaire consacrée au vent, a été inaugurée en octobre 2019. C'est autour de cette thématique et de celle du dérèglement climatique que Virage Énergie a animé 3 workshops de 3 jours avec des étudiants dunkerquois et lillois :

- Licence 2 de Géographie (ULCO)
- Master Développement Sostenable de Sciences Po Lille, Master Économie et gestion de l'environnement et développement durable (ULCO)
- DUT Génie Thermique (ULCO)



Les objectifs des workshops étaient les suivants :

- Comprendre les enjeux politiques, économiques, sociaux et environnementaux liés à la transition énergétique (focus sur le vent) et au dérèglement climatique
- Comprendre et observer les impacts du vent, de la transition énergétique et du dérèglement climatique sur le territoire du Dunkerquois
- Découvrir l'importance du vent pour les milieux naturels, les paysages et l'approvisionnement énergétique du territoire
- Découvrir le Learning Center Ville Durable

À l'issue de visites de terrain, de temps théoriques et d'exercices pratiques, les étudiants ont produit les livrables suivants :

- des journaux télévisés du futur montrant comment Dunkerque s'est adaptée au dérèglement climatique (faux journal télévisé ou faux journal papier)
- une exposition : Raconter la mondialisation par les courants marins et le beach combing<sup>1</sup>
- une campagne de communication/campagne promotionnelle factice de la Mairie et de la Communauté Urbaine de Dunkerque : « Dunkerque +2°C, ville résiliente » : cartes postales, affiches promotionnelles, éléments de communication, fausse conférence de presse.

---

<sup>1</sup> Le Beach Combing désigne l'activité qui consiste à photographier et/ou ramasser les coquillages, algues, déchets plastiques trouvés au hasard d'une déambulation sur la plage. On trouve parfois des « objets » (principalement des déchets plastiques) venant de l'autre bout du globe et témoignant du trafic maritime international et des courants marins.

---

- Une campagne pour les élections municipales à Dunkerque en 2050 dans un contexte de dérèglement climatique.



### 3.3 Balades transfrontalières sur le thème de la transition énergétique - Programme européen TransEnergy



Micro-projet | Microproject  
**TransEnergy**

En juin 2019, Virage Energie a initié, en partenariat avec la Coopem (Coopérative Energie Mouscron) son premier micro-projet Interreg, TransEnergy.

Ce microprojet consiste à élaborer trois itinéraires cyclables et piétons transfrontaliers sur le thème de la transition énergétique sur le territoire transfrontalier franco-belge au niveau des villes de Roubaix-Tourcoing-Wattrelos-Halluin en France et Mouscron-Estaimpuis en Belgique. L'objectif est de construire des circuits transfrontaliers permettant de visualiser des paysages, des infrastructures

et des initiatives montrant qu'une transition énergétique est en cours sur ces territoires. En découvrant des unités de production d'énergie renouvelable, des bâtiments performants et économes en énergie, des initiatives citoyennes de transition, les visiteurs seront sensibilisés aux enjeux de la transition énergétique et de la lutte contre le dérèglement climatique à l'échelle locale et transfrontalière.

Le micro-projet est divisé en 3 actions :

- L'élaboration de 3 itinéraires cyclables et piétons ainsi que la publication d'un livret explicatif pour chaque balade.
- La tenue d'un événement de lancement, rassemblant collectivités, professionnels du tourisme et experts de la transition énergétique. Cette journée doit être l'occasion d'échanger sur les bonnes pratiques en matière de transition en France et en Belgique et d'envisager leur transposition dans un contexte transfrontalier.
- L'animation de 3 balades cyclables.

La situation sanitaire liée au COVID-19 a cependant modifié le calendrier initial du projet. En effet, la fermeture de la frontière franco-belge pour plusieurs semaines et les restrictions de déplacement ont mis un coup d'arrêt à la construction de ces itinéraires que nous souhaitons finaliser avant l'été 2020. Le projet est donc aujourd'hui suspendu et devrait redémarrer au printemps 2021, pour pouvoir réaliser les balades cyclables dans de bonnes conditions, à la fois sanitaires et météorologiques.

### 3.4 Imaginaires de la transition

#### IMAGINAIRES DE LA TRANSITION

un programme porté par



Convaincus du pouvoir de l'imaginaire et de l'importance de rendre palpables les enjeux environnementaux qui paraissent encore abstraits pour beaucoup, la MRES et Virage Energie ont développé conjointement le programme Imaginaire de la transition. Ce programme consiste à présenter et à valoriser, de manière sensible, des informations sur le changement climatique et la transition énergétique. Le public doit pouvoir « toucher du doigt » les données et agir symboliquement sur elles. Pour offrir une vision complète des enjeux climatiques et énergétiques, le programme associe les dimensions globales et locales de la transition énergétique.

Deux outils sont donc en réalisation dans le cadre de ce projet :

- **La frise de la transition énergétique**

La frise de la transition énergétique prend la forme de deux grands panneaux d'exposition. L'objectif est que la taille du panneau soit assez importante pour symboliser l'importance de l'enjeu de

---

transition énergétique et pour permettre une interaction entre la frise et le public. La frise est composée de trois parties :

La première partie couvrira la période 1870-2020 et représentera l'évolution des émissions de gaz à effet de serre, l'évolution de la consommation d'énergie ainsi que celle du PIB mondial. Les grandes dates clés de cette période seront aussi représentées sous forme de pictogrammes et permettront d'expliquer et d'illustrer les variations des courbes.

La deuxième partie représentera la période 2020-2070 et permettra au public d'interagir, d'imaginer et de se représenter les trajectoires des courbes dans le futur. Des pictogrammes vierges seront aussi à disposition pour les aider à se représenter le monde en 2030, 2040, 2050, etc.

Enfin, la troisième partie abordera la question de l'empreinte carbone : Sur une carte du monde, des empreintes carbone par habitants sont représentées, selon les pays, les revenus ou encore les secteurs de consommation.

Accompagné par le collectif de graphistes les Canailles, la frise est actuellement en cours d'élaboration.

- **Le jeu sur l'empreinte carbone**

Le jeu doit permettre de comparer son empreinte carbone à des repères (objectif, moyenne française, etc.) et de mesurer les efforts à réaliser pour la diminuer. Le jeu sera réalisé dans un deuxième temps et permettra de compléter l'animation de la frise.

### **3.5- La Fresque du Climat**

La Fresque du Climat est un atelier scientifique, collaboratif et créatif conçu pour sensibiliser de manière ludique au changement climatique. Il est extrêmement pédagogique et s'adresse à tous, aussi bien aux novices qu'aux connaisseurs. Il prend la forme d'une initiation en 3 heures (1h30 pour la version enfant) sur le fonctionnement du climat et les conséquences de son dérèglement. À l'issue de l'atelier, Virage Énergie propose un temps de discussion autour des émotions et des solutions liées à la crise climatique.



Cette année, Virage Énergie a été sollicité par la ville de Lille pour animer plusieurs fresques du Climat. En mars, 3 ateliers ont donc pu être réalisés avec les correspondants énergie de la ville de Lille à la Maison de la Petite Enfance Suzanne Lacore (Lomme), dans les locaux de Citeo et à la mairie de quartier Bois-Blanc (Lille). Le 4<sup>ème</sup> atelier, prévu avec le conseil municipal des jeunes, a du être annulé en raison de la situation sanitaire liée au COVID-19.



### 3.6 –Soirée « Des solutions concrètes pour une mode éthique »

Virage Énergie et la MRES ont co-organisé une soirée sur le thème « Une mode éthique et soutenable est-elle possible ? » en partenariat avec la Ville de Lille dans le cadre du Festival des Solidarités Internationales.

Un atelier de prospective « Imaginer la mode en 2050...pour le meilleur et pour le pire » a accueilli une trentaine des participant.e.s avant de se poursuivre par une rencontre-débat « Des solutions concrètes pour une mode éthique » en présence de :

- Madjouline Sbai, sociologue, entrepreneuse et auteure de "Une mode éthique est-elle possible ?" (Rue de l'Echiquier)
- Sihem Dekhili, maître de conférences en marketing à l'Université de Strasbourg, spécialiste de la consommation écologique dans la mode
- Lila Ravaloson, créatrice de la marque Taralila, initiatrice de la "Fashion Revolution Madagascar"

Pour cette occasion, Virage Énergie a produit une fiche repères sur les impacts environnementaux et éthiques du secteur de la mode et de l'habillement, téléchargeable sur le site de l'association : <http://www.virage-energie.org/fiches-pedagogiques/fiche-reperes-mode-et-habillement/>



## 4- Formation

### 4.1 Formations à destination des élus et techniciens de collectivités

Virage Énergie a animé plusieurs temps de formation cette année. La majorité de ces formations a consisté à acculturer des élus et des techniciens de collectivités à la notion de sobriété énergétique. Le jeu de carte « Virage Sobriété : Construire sa stratégie territoriale de sobriété énergétique » a été utilisé à plusieurs reprises pour sensibiliser les personnes aux politiques publiques de sobriété mobilisables aux échelles communales et intercommunales.

Virage Énergie est ainsi intervenu lors des Universités d'été du Cédis (centre de formation des élus écologistes) qui se sont tenues à Toulouse en août 2019. Nous avons également été sollicité par plusieurs listes candidates aux élections municipales (Lille, Ronchin, Saint-Etienne) qui souhaitent être formées aux enjeux de la transition énergétique et à l'élaboration de plan de descente énergétique.

Depuis février 2020, nous travaillons à l'élaboration d'une formation sur les enjeux de la transition à destination des nouveaux exécutifs municipaux et intercommunaux, en partenariat avec l'Institut négaWatt et le CLER. Une première session sera organisée en novembre 2020 à Valence.

### 4.2 Enseignement

Cette année, Virage Énergie a dispensé un cours de 6h sur la transition énergétique dans le cadre du Master Écodéveloppement de l'Institut d'Aménagement et d'Urbanisme de l'Université de Lille.

### 4.3 Encadrement universitaire

Au cours de l'année universitaire 2019-2020, Virage Énergie a accompagné deux étudiants en master I « Développement Soutenable » à Sciences Po Lille dans la réalisation d'un rapport d'expertise :

- Maud Rebibou - *La voiture électrique : chimère ou solution ? Etude de cas et perspectives pour les Hauts-de-France*
- Gabrielle Milazzo - *Quelle transition écologique pour les étudiants de Sciences Po Lille ? Etude statistique, sociologique et comportementale de l'empreinte carbone et de la perception des enjeux environnementaux des étudiants de Sciences Po Lille.*

## 5 - Expertise

### 5.1 Interventions auprès d'institutions nationales

Virage Énergie a été invité à présenter ses travaux sur la sobriété énergétique par plusieurs institutions nationales :

- **9<sup>e</sup> Rencontres Nationales TEPOS, organisée par le CLER**



Virage Énergie est intervenue à plusieurs reprises lors des 9 Rencontres Nationales Énergie et Territoires Ruraux organisées par le CLER et la Communauté de Communes Haut Nivernais Val d'Yonne fin septembre 2019. L'association y a présenté son outil « Virage Sobriété » ainsi que sa démarche de recherche-action sur les politiques publiques de sobriété avec le Syndicat Mixte du Scot du Grand Douaisis. Barbara Nicoloso est intervenue lors de la plénière de clôture sur le sujet « Sobriété, moteur de résilience ». Un enregistrement de la conférence est disponible ici : <https://www.youtube.com/watch?v=rJyLwR3Wuys>

- **Publication d'un panorama sur la notion de sobriété par l'ADEME**



L'ADEME a publié fin 2019 un panorama sur la notion de sobriété dans le cadre duquel Virage Énergie a été interviewé. Les travaux de l'association sont mentionnés dans la publication.

## 5.2 Groupe de travail « European Structural Change » de la Fondation Heinrich Böll



La fondation Heinrich-Böll est un centre de réflexion dont les travaux et les projets portent sur l'écologie, la durabilité, la démocratie, les droits de l'homme et la lutte contre toutes les formes de discrimination. Elle produit et publie des études, organise des conférences et des échanges, soutient et coopère avec des organisations qui partagent ces engagements.

La fondation a sollicité Virage Énergie en juin 2018 pour qu'elle partage son expertise au sein d'un groupe de travail franco-germano-polonais portant sur les changements structurels liés à la transition énergétique. Les experts membres du groupe travaillent au sein de différentes structures : collectivités, associations, think tank, entreprises...

Les travaux se sont organisés au sein du groupe autour des questions clés portant sur la politique énergétique et les politiques de transition dans ces trois pays mais aussi plus largement à l'échelle de l'Union Européenne. La question du devenir des territoires industriels ou anciennement industriels est centrale.

Après plusieurs sessions et visites de terrain en France, en Pologne et en Allemagne, le groupe de travail s'est réuni une dernière fois à Bruxelles en janvier 2020 pour rencontrer et présenter quelques préconisations pour mener une transition énergétique juste à l'échelle européenne à des députés européens et des techniciens de la Commission Européenne. La Fondation Heinrich Böll réfléchit actuellement aux suites à donner à ce groupe de travail.

La participation à ce groupe de travail pendant 2 années aura permis à Virage Énergie de renforcer son expertise sur les questions énergétiques à l'échelle européenne et de rencontrer des acteurs clés et des homologues allemands, polonais et français avec lesquels des projets et actions pourraient voir le jour dans les mois et années à venir.

## 5.3 Groupe de travail mise en récit CERDD

Dans le sillage d'échanges réguliers avec la ville de Loos-en-Gohelle, le Cerdd a engagé plusieurs chantiers sur le thème de la mise en récit, auxquels Virage Énergie participe :

- **Une communauté apprenante** : un petit groupe (Cerdd - Ville de Loos-en-Gohelle – APES – MRES – ADEME - SMSCOT Grand Douaisis - Virage Energie - Club Noé) s'est constitué pour échanger sur des pratiques de mise en récits et faire ressortir des enseignements.
- **L'élaboration d'une publication « premiers repères »** : une publication « premiers repères sur la mise en récit » est en cours de co-production afin de préciser des premiers

éléments de compréhension et pistes pour installer cet outil dans la mise en œuvre des projets de transitions. Elle devrait paraître fin 2020. Virage Énergie fera part de son retour d'expérience sur la mise dans le cadre de la recherche-action menée avec le Syndicat Mixte du Grand Douaisis et dans celui de la réalisation de scénarios de prospective énergétique et sociétale.

#### **5.4 Renforcement de l'expertise climat de l'équipe salariée**

Cette année, l'équipe salariée a eu l'opportunité de suivre une formation de Météo France sur les impacts de Changement Climatique (Formation CICCLADE : Connaître les Impacts du Changement Climatique par une formation À Distance). Cette formation, très riche, a permis d'aborder tous les points suivants :

- Les fondamentaux du climat
  - La variabilité climatique
  - L'effet de serre et le cycle du carbone : les causes anthropiques
  - La modélisation du climat
  - Les scénarios du futur et les incertitudes
  - Les impacts du changement climatique
  - Maîtrise de l'outil de projection climatique DRIAS

En raison de la situation sanitaire liée au COVID-19, la formation s'est déroulée à distance.

### **6- Débat public**

#### **6.1 Virage Énergie Tour**

Le "Virage Energie Tour" consistait à organiser 10 conférences-ateliers sur les enjeux énergétiques et climatiques en région Hauts-de-France dans 10 villes-étapes réparties sur l'ensemble du territoire régional en 2019. Ce projet a reçu le soutien financier de la DREAL Hauts-de-France au titre des partenariats associatifs et de l'éducation à l'environnement et au développement durable.

Nous avons dû identifier des lieux et des associations afin de pouvoir organiser les conférences-ateliers. Il a ensuite fallu mener des actions de communication via le site internet de l'association et les réseaux sociaux afin de faire venir du public et assurer l'organisation logistique des événements et l'animation des conférences ateliers. Enfin, un travail de capitalisation des propositions apportées par le public a été réalisé. Il sera disponible courant 2020 sur le site de l'association.

Les 10 étapes ont été les suivantes : 21 janvier 2019 à Dunkerque, 19 février 2019 à Fruges, 7 mars 2019 à Villeneuve d'Ascq, 14 mars 2019 à Saint-Omer, 25 avril 2019 à Lille, 30 avril 2019 à Douai, 18 mai 2019 à Lille, 4 octobre à Château-Thierry, 21 novembre 2019 à Arras, 28 novembre 2019 à Roubaix

Au total, 332 personnes ont assisté aux conférences-ateliers au cours de l'année 2019.

Une demande de soutien financier a été adressée à la DREAL début 2020 afin de poursuivre le Virage Énergie Tour en réalisant un outil pédagogique et ludique (serious game) permettant d'animer les

conférences-ateliers en proposant aux participants de construire leur propre scénario de descente énergétique et d'atteinte de la neutralité carbone à l'horizon 2050 pour la région Hauts-de-France.

## 6.2 Contributions

- **Contribution au bilan prévisionnel 2050 de RTE, Mars 2020**



Dans le cadre de ses missions prévues par le Code de l'énergie, RTE établit périodiquement un Bilan prévisionnel pluriannuel de l'équilibre entre l'offre et la demande d'électricité en France. Celui-ci contribue à l'élaboration de la politique énergétique, en éclairant le paysage du système électrique à long terme. Pour répondre aux demandes de certaines parties prenantes, le prochain Bilan prévisionnel à long terme intégrera un volet portant sur l'horizon 2050 et proposera des scénarios d'évolution possibles du mix électrique français, dans un contexte de transition énergétique et d'objectif de neutralité carbone, portée par la Stratégie nationale bas carbone (SNBC). C'est dans ce contexte que RTE a sollicité Virage Énergie afin de participer au groupe de travail déterminant les hypothèses de transformations sociétales et leurs impacts à prendre en compte dans l'élaboration des scénarios prospectifs de consommation électrique à 2050. Virage Énergie a partagé avec RTE les hypothèses identifiées dans ses scénarios régionaux sous la forme d'une contribution écrite en mars 2020. Les travaux sont suspendus depuis mi-mars 2020 et devrait reprendre à l'automne.

## 6.3 Instances

- **CESER Hauts-de-France**

Pour la mandature 2018-2023, Virage Énergie ne bénéficie plus d'un siège au CESER Hauts-de-France. Néanmoins, Stéphane Baly qui siégeait depuis juin 2011 pour Virage Énergie a été nommé en tant que « personne qualifiée environnement ». Cette deuxième année de la mandature a été consacrée à des travaux portant sur la mobilité. Stéphane Baly a été rapporteur de la convention TER et co-rapporteur de la commission « Mobilité durable des voyageurs en Hauts-de-France ».

- **Commission Départementale de la Nature, des Paysages et des Sites**

L'association a participé cette année à deux réunions de la sous-commission éolien de la CDNPS 59. Plusieurs d'entre elles ont été annulées en raison des mouvements sociaux de fin 2019 et de la crise sanitaire du Covid-19 de mars 2020.

## 6.4 Interventions

Cette année, Virage Énergie est intervenu dans **32** événements. **1108** personnes ont été sensibilisées. Ces chiffres, inférieures aux années précédentes, témoignent de l'arrêt net des activités publiques de l'association à partir du confinement de la mi-mars 2020.

Date	Lieu	Description	Intervenants	Type de public	Auditoire
<b>2019</b>					
5 Juillet 2019	Lille	Les Sens du Goût, que mangera-t-on dans le futur ? Conf sur les enjeux climatiques et énergétiques liés à l'alimentation	Barbara Nicoloso	Associations, citoyens	60 personnes
21 Août 2019	Toulouse	Formation « Construire sa stratégie territoriale de sobriété » Univ d'été du Cédis	Barbara Nicoloso	Elus, collaborateurs	45 personnes
13 Septembre 2019	Halle aux Sucres, Dunkerque	Destination TEPOS Learning Center	Barbara Nicoloso	Techniciens	15 personnes
13 Septembre 2019	Le Grand Mix, Lille	Soirée Enercoop	Barbara Nicoloso Paulo-Serge Lopes Stéphane Baly, Arnaud Delcourt	Citoyens	40 personnes
17,18,20 Septembre 2019	Halle aux sucres Dunkerque	Workshop « Vent et dérèglement climatique » Learning center	Barbara Nicoloso	Étudiants en licence de géographie (ULCO)	30 personnes
26 Septembre 2019	Clamecy	Atelier sur la sobriété + atelier REX Grand Douaisis Rencontres TEPOS	Barbara Nicoloso	Élus, techniciens	50 personnes
27 Septembre 2019	Clamecy	Intervention table-ronde Sobriété Rencontres TEPOS	Barbara Nicoloso	Élus, techniciens	250 personnes
4 Octobre 2019	Château Thierry	FNCAUE sobriété	Barbara Nicoloso	Techniciens	25 personnes
12 Octobre 2019	Centre Historique Minier de Lewarde	Fête de la science, animation de la Fresque du Climat enfant	Barbara Nicoloso	Citoyens	30 personnes
15,16,17 Octobre 2019	Halle aux Sucres, Dunkerque	Workshop « Vent et dérèglement climatique » Learning center	Barbara Nicoloso	Étudiants en développement soutenable (Sciences Po Lille) et gestion de	30 personnes

				l'environnement (ULCO)	
4,6,7 Novembre 2019	Halle aux Sucres, Dunkerque	Workshop « Vent et dérèglement climatique » Learning center	Barbara Nicoloso	Étudiants du DUT génie thermique (ULCO)	35 personnes
13 Novembre 2019	Visioconférence	Webinaire en partenariat avec négaWatt « La sobriété énergétique, un levier pour la transition énergétique »	Barbara Nicoloso Stéphane Baly	Citoyens	20 personnes
15 Novembre 2019	Coudekerque-Branche	Atelier transition énergétique Ecole 2e chance	Barbara Nicoloso	Étudiants	25 personnes
16 Novembre 2019	Gare Saint-Sauveur Lille	Soirée « Une mode éthique est-elle possible » : Atelier de prospective « Imaginer la mode en 2050 », en partenariat avec la MRES et la Ville de Lille	Barbara Nicoloso, Tiphaine Burban	Citoyens	30 personnes
16 Novembre 2019	Gare Saint-Sauveur Lille	Soirée « Une mode éthique est-elle possible » Animation de la conférence, en partenariat avec la MRES et la Ville de Lille	Barbara Nicoloso	Citoyens	40 personnes
18 Novembre 2019	Visioconférence	Webinaire en partenariat avec négaWatt « La sobriété énergétique, un levier pour la transition énergétique »	Barbara Nicoloso Stéphane Baly	Citoyens	25 personnes
20 Novembre 2019	Lille	Présentation des scénarios et outils de prospective de Virage Énergie à l'équipe du journal de la transition de la MRES	Barbara Nicoloso	Étudiants, jeunes	15 personnes
22 Novembre 2019	Visioconférence	Sommet virtuel du climat, présentation de la recherche-action sur la sobriété avec le SM SCOT Grand Douaisis	Barbara Nicoloso	Techniciens	70 personnes
22 Novembre 2019	Cinéma l'Univers, Lille	Présentation du scénario de Virage Energie suite à la projection du documentaire Roadside Radiation, en partenariat avec la Ville de Lille	Barbara Nicoloso	Citoyens	30 personnes
27	Café Les	Apéro « Justice sociale,	Barbara	Citoyens	12



Novembre 2019	Sarrazins, Lille	justice environnementale » en partenariat avec Aequitaz	Nicoloso		personnes
28 Novembre 2019	Baraka, Lille	Cours du soir de l'UPC, présentation du scénario « Mieux-vivre en Hauts-de-France »	Barbara Nicoloso	Citoyens	20 personnes
6 Décembre 2019	Lille	Présentation des scénarios de Virage Energie dans le cadre des casse-croûte de Vivacités	Barbara Nicoloso	Techniciens, citoyens	25 personnes
<b>2020</b>					
17 Janvier 2020	Douai	Animation sur le changement climatique en partenariat avec l'association des centres sociaux de Douai	Barbara Nicoloso	Citoyens	20 personnes
23-24 Janvier 2020	Bruxelles	Groupe de travail « Changements structurels du secteur de l'énergie » Fondation Heinrich Böll	Barbara Nicoloso	Élus, techniciens	20 personnes
8 Février 2020	Ronchin	Formation « Construire une stratégie de sobriété et un plan de descente énergétique »	Barbara Nicoloso	Citoyens	25 personnes
13 Février 2020	Privas	Atelier de construction d'un outil sur les politiques publiques de sobriété, en partenariat avec l'ALEC07	Barbara Nicoloso	Élus, techniciens	20 personnes
20 Février 2020	Cluny	Atelier de construction de la stratégie climat air énergie territorial, en partenariat avec la Communauté de Communes du Clunisois	Barbara Nicoloso	Élus, techniciens	40 personnes
3 Mars 2020	Lomme	Animation d'une Fresque du climat	Solène Berry	Correspondants énergie ville de Lille	8 personnes
4 Mars 2020	Lille	Animation d'une Fresque du climat	Solène Berry	Correspondants énergie ville de Lille	6 personnes
5 Mars 2020	Lille	Animation d'une Fresque du climat	Solène Berry	Correspondants énergie ville de Lille	12 personnes
7-8 Mars 2020	Sciences Po, Lille	Animation du groupe de travail « Divertissement et numérique » Climathon Sciences Po Lille Homo Ecolorictus	Barbara Nicoloso	Étudiants	20 personnes

27 Mai 2020	Visioconférence	Webinar « Rejoindre Virage Énergie »	Paulo-Serge Lopes, Julien Lecaille, Solène Berry	Citoyens	15 personnes
-------------	-----------------	--------------------------------------	--	----------	--------------

## 7 - Réseaux et partenariats

### 7.1 Maison Régionale de l'Environnement et des Solidarités



Virage Énergie est représentée au sein du conseil d'administration de la Maison Régionale de l'Environnement et des Solidarités par Arnaud Delcourt.

Le déménagement de la MRES au 5 rue Jules de Vicq à Lille a constitué l'un des axes de travail prioritaire de cette année (organisation logistique, distribution des espaces, attribution des locaux...).

Cette année nous avons co-organisé une soirée sur le thème de la mode, dans le cadre du Festival des Solidarités Internationales organisé par la Ville de Lille.

Nous avons également poursuivi notre partenariat dans le cadre du projet « Imaginaires de la transition » tout en développant des formats d'ateliers et d'animation réalisables par les équipes salariées de nos deux structures.

Virage Énergie a également siégé au sein de la Commission Aménagement du Territoire (CAT) de la MRES grâce à Philippe Rigaud, administrateur. Les travaux ont consisté cette année à :

- l'élaboration d'une contribution de la MRES dans le cadre de l'enquête publique sur le SRADDET de la Région Hauts-de-France
- la création d'un groupe de travail « méthanisation » constitué au sein de la CAT afin de fédérer l'action des associations de défense de l'environnement face aux dérives constatées dans le déploiement des installations de méthanisation. La MRES devrait recruter dans les semaines à venir un stagiaire de Master 2 pour réaliser un état de l'art en la matière et préciser les enjeux dans notre région.

### 7.2 Maison de l'Environnement de Dunkerque



L'engagement de Virage Énergie au sein de la Maison de l'Environnement de Dunkerque s'est inscrit dans la dynamique impulsée par la nouvelle direction de la structure depuis début 2018, tournée davantage vers le développement d'initiatives éco-citoyennes et l'incubation d'actions de transition énergétique.

L'assemblée générale de la Maison de l'Environnement, tenue le 22 juin 2020, a reconduit le mandat des élus de son conseil d'administration permettant à Virage Énergie (représentée par Paulo-Serge Lopes) de poursuivre la convergence des actions entre les deux structures.

L'une des premières concrétisations fut le concours apporté par Virage Énergie en avril 2019 au dossier de candidature de la Communauté Urbaine de Dunkerque à l'appel d'offre « Territoires d'innovation de grande ambition » lancé par la Caisse des Dépôts et Consignations. La CUD ayant remportée cet appel d'offre, Virage Énergie s'est positionné pour participer aux groupes de travail « transition énergétique » et « gouvernance territoriale » en y représentant le réseau de la MDE. La crise sanitaire n'a pas permis à ces groupes de travail d'être lancés et de se tenir début 2020.

### 7.3 Réseau Action Climat



Virage Énergie est investie dans le Réseau Action Climat France depuis plusieurs années, notamment par l'élaboration de scénarios régionaux de transition énergétique ainsi que l'analyse des politiques publiques locales (Observatoire Climat,...).

Notre engagement au sein du réseau s'est vérifié le 18 juin 2020 par la reconduction de Paulo-Serge Lopes au sein du conseil d'administration du RAC comme représentant des associations locales et régionales.

Le suivi de la campagne des élections municipales – notamment du 1<sup>e</sup> tour – fut l'un des axes de travail des derniers mois tandis qu'a commencé l'analyse des SRADDET (Schémas régionaux d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires) qui se poursuivra en 2021.

### 7.4 CLER – Réseau pour la transition énergétique



Virage Énergie a animé deux ateliers et est intervenu lors de la plénière de clôture des 9<sup>e</sup> Rencontres Nationales TEPOS en septembre 2019 à Clamecy.

Le CLER a sollicité Virage Énergie à plusieurs reprises cette année pour des prises de parole sur le thème des politiques publiques de sobriété énergétique qui ont été valorisées dans diverses publications (voir partie 10. Médias). Les deux structures se sont également rapprochées dans le cadre de l'élaboration d'une formation sur la transition énergétique à destination des élus municipaux, en partenariat avec l'Institut négaWatt. Des sessions de formation seront proposées fin 2020 et courant 2021.

Le CLER mène actuellement une réflexion, en lien avec Virage Énergie, sur la façon dont la thématique de la sobriété doit être prise en compte dans ses activités et dans l'accompagnement qu'elle propose à ses adhérents. Un groupe de travail sur le sujet devrait voir le jour au dernier trimestre 2020.

## 7.5 ATMO Hauts-de-France



Virage Énergie est représenté au sein d'ATMO Hauts-de-France par Emmanuelle Voluter, adhérente de l'association, qui a participé cette année à deux comités techniques.

## 7.6 Enercoop Hauts-de-France



Virage Énergie a été élu au conseil d'administration d'Enercoop Hauts-de-France dans le collège « Partenaires et soutiens », en juin 2020. Notre implication au sein du conseil d'administration d'Enercoop Hauts-de-France permettra de renforcer les liens entre nos deux structures en développant des actions communes, notamment dans le champ de la maîtrise de la demande en énergie et de la prospective énergétique régionale.

## 8. La Communauté Virage Énergie

Cette année, le Conseil d'administration de Virage Énergie a souhaité s'atteler à la relance d'une dynamique associative forte en développant des outils et des espaces de dialogues qui permettront dans les mois à venir aux adhérents et sympathisants de l'association de pouvoir se retrouver pour échanger et débattre des sujets de transitions écologiques et énergétiques.

### 8.1 Mise en place d'une lettre d'information mensuelle

La refonte du site internet de l'association fin 2019 nous a permis d'associer notre base de données de contact à Mailchimp. Cela nous permet désormais de réaliser et d'envoyer facilement une lettre d'information mensuelle aux personnes abonnées à cette dernière. Nous avons souhaité simplifier les choses en proposant un « pop-up » sur la page d'accueil de notre site web qui permet de s'inscrire à la lettre d'information en renseignant uniquement son adresse mail.

Cette lettre d'information permet de tenir informé le grand public des activités de l'association. Elle recense également des ressources sur les sujets de la transition énergétique, et en particulier sur la sobriété, tout en proposant un Agenda des événements clés à ne pas rater. Elle vient remplacer la liste de diffusion que l'association utilisait depuis plusieurs années mais qui n'était plus totalement opérationnelle.

La première lettre d'information de l'association a été envoyée fin mai 2020. En juin 2020, 110 personnes sont abonnées à la lettre d'information de Virage Énergie

## 8.2 Mise en place d'une offre à destination de nos adhérents et sympathisants

Afin de remercier nos adhérents et sympathisants, le Conseil d'administration a souhaité leur proposer des activités afin de les impliquer davantage dans les travaux de l'association et d'entretenir un débat citoyen vivant sur les sujets de la transition. Le lancement de ces activités a été reporté du fait de la crise sanitaire à l'automne 2020. Nous pourrions proposer les activités suivantes :

- Participation aux « Apéros Virage Énergie » : un moment convivial de 2heures en soirée pour discuter d'un sujet d'actualité en lien avec la transition avec un expert. Plusieurs thèmes seront proposés dans les mois à venir : impact environnemental du numérique, avenir de l'aviation, transition énergétique et aménagement du territoire...
- Une visite de terrain annuelle : Découverte des paysages de la transition énergétique sur le port de Dunkerque, visite de la centrale nucléaire de Gravelines, visite d'un parc éolien...
- La participation à des groupes de travail thématiques sur divers sujets afin d'approfondir les travaux de prospective de Virage Énergie et de renforcer nos éléments de plaidoyer à destination des décideurs. L'objectif est de relancer les groupes de réflexion mis en place pour la réalisation des premiers scénarios de l'association afin de produire une prospective véritablement citoyenne.
- Toute autre activité qui paraîtrait pertinente au Conseil d'administration et à la communauté des adhérents et des sympathisants.

## 9. Médias

### 9.1 Communiqués de presse

- 25 avril 2020 – 34 ans après la catastrophe de Tchernobyl, il est temps d'entrer dans le « monde d'après »
- 15 juin 2019 – Parc éolien au large de Dunkerque : une nouvelle étape pour la transition énergétique des Hauts-de-France

### 9.2 Revue de presse

- Octobre 2019, Revue du CLER « Notre énergie », article présentant le format de balade énergétique réalisé et animé avec le SCoT Grand Douaisis dans le cadre de l'élaboration du Plan Climat du territoire
- Février 2020, brève REV3, « Transition énergétique, et si nous parlions sobriété », présentation de Virage Énergie et de ses scénarios régionaux de sobriété énergétique. <https://rev3.fr/transition-energetique-et-si-nous-parlions-sobriete/>
- Mars 2020, Série « Nos énergies Communes » diffusée sur la page Facebook et le site web du CLER, mise en avant de Virage Énergie et de la thématique de la sobriété



- Avril 2020, Revue « Série pour agir n°1 » de la Maison de l'Environnement de Dunkerque, présentation des données agricoles et alimentaires des scénarios de Virage Énergie

### 9.3 Radio

- Janvier 2020 - Émission « Agissons » sur le thème de l'effondrement, présentation des scénarios de rupture énergétique de Virage Énergie  
<http://www.rpl99fm.com/podcasts/agissons-200/agissons-saison-2-1-janvier-2020-l-effondrement-885?fbclid=IwAR1Igv6QUqzOmFaEljleSdDPDTF62Hyfct8EiQmkQuDOeGlvhkRkYBL7NdA>
- Juin 2020 - Émission « Qu'est-ce qu'on food ? », présentation des enjeux agricoles et alimentaires dans les scénarios de Virage Énergie, diffusion fin juin/début juillet 2020  
<https://podcast.ausha.co/qu-est-ce-qu-on-food>

### 9.4 Réseaux sociaux

Les réseaux sociaux permettent à Virage Énergie de relayer des informations concernant ses activités mais également de réagir à l'actualité concernant les thématiques énergétiques et climatiques.

En juin 2020, la page Facebook de Virage Énergie compte 807 abonné(e)s, soit 159 abonné(e)s supplémentaires en une année.

Mis en place début 2017, le compte Twitter de Virage Énergie est suivi en juin 2019 par 504 personnes, soit 64 abonné(e)s supplémentaires en une année.

La page LinkedIn de Virage Énergie compte 294 abonné(e)s en juin 2019.

## 10. Rapport financier de l'exercice 2019



Le détail des comptes est disponible auprès de [contact@virage-energie.org](mailto:contact@virage-energie.org)

### BILAN AU 31/12/2019

	ACTIF 44 834 €	PASSIF 44 834 €	
IMMOBILISATIONS	4 097 €	22 416 €	FONDS ASSOCIATIFS
CRÉANCES USAGERS	12 031 €		
AUTRES CRÉANCES	13 215 €	1 168 €	DETTES FOURNISSEURS
TRÉSORERIE	15 491 €	21 250 €	AUTRES DETTES

FONDS DE ROULEMENT	18 319 €
BESOIN EN F.R.	2 828 €
TRÉSORERIE	15 491 €

Pdts de Fonct.	63 206 €	FONDS ASSOCIATIFS	22 416 €
	+16,4% Hausse de 8 891 €	EFFECTIF	1 pers.
	RÉSULTAT	TRÉSORERIE	15 491 €
	3 416 €		
	5,4% du CA		